

UNIVERSITAS BINA NUSANTARA

Jurusan Teknik Industri
Skripsi Sarjana Teknik Industri
Semester Ganjil 2004/2005

Analisa Kelayakan Pengembangan Usaha Gula Rafinasi Pada PT. Dharmapala Usaha Sukses

Alex Sandra
0500590453

Abstrak

Analisis ini memfokuskan pada penentuan rencana pengembangan usaha gula rafinasi pada PT. Dharmapala Usaha Sukses. Adapun tujuan rencana pengembangan usaha ini dibuat yaitu untuk memenuhi kebutuhan gula industri yang ada di Indonesia yang terus semakin meningkat. Maka oleh itu PT. Dharmapala Usaha Sukses berencana ingin menambah jumlah kapasitas produk pada perusahaannya.

Sehingga dibuatlah suatu analisa kelayakan pengembangan usaha terhadap perusahaan tersebut. Dengan adanya analisis kelayakan ini diharapkan dapat memberikan manfaat finansial bagi perusahaan tersebut karena dengan manfaat tersebut dapat memperkirakan keuntungan atau tidak bila dilakukan pengembangan tersebut. Selain itu dengan adanya analisa ini juga dapat menghindari keterlanjuran penanaman modal yang tinggi karena kebutuhan dana untuk proyek gula rafinasi sangat besar.

Kata Kunci:

Aspek Pasar, Aspek Teknis dan Teknologi, IRR, NPV, BEP, Analisis Sensitivitas, Pohon Keputusan

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas segala anugerah dan berkat-Nya sehingga penulisan skripsi dengan judul “Analisa Kelayakan Pengembangan Usaha Gula Rafinasi pada PT. Dharmapala Usaha Sukses” ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya.

Pada kesempatan ini diucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan dorongan dalam menyelesaikan skripsi ini, yaitu kepada :

- Rektor Universitas Bina Nusantara.
- Bapak Bahtiar S Abbas, Phd. selaku Dekan Fakultas Teknik dan Ketua Jurusan Teknik Industri Bina Nusantara.
- Bapak Taufik.ST.MM, selaku Dosen pembimbing skripsi.
- Bapak Ongky, selaku Direktur Utama yang telah memberikan waktunya untuk wawancara.
- Bapak Taryono, selaku Direktur Operasional PT. Dharmapala Usaha Sukses yang telah banyak membantu dalam memberikan informasi yang dibutuhkan.
- Pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu-persatu, namun turut membantu secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini.

Disadari bahwa skripsi ini masih terdapat kekurangan dan jauh dari sempurna serta akan sangat terbuka untuk saran dan kritik yang diberikan sehingga dapat berguna untuk di waktu yang akan datang.

Akhir kata kiranya skripsi ini dapat memberikan manfaat yang besar bagi semua yang membacanya.

Jakarta, Januari 2005

Alex Sandra

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul Luar	
Halaman Judul Dalam	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB 1. PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi dan Perumusan Masalah	2
1.3 Ruang Lingkup	4
1.4 Manfaat dan Tujuan	6
1.5 Gambaran Umum Perusahaan	7
1.5.1 Sejarah Berdirinya Perusahaan	7
1.5.2 Maksud dan Tujuan Perusahaan	9
1.5.3 Lokasi Proyek	9
1.5.4 Struktur Organisasi dan Manajemen Perusahaan	10
1.5.5 Bahan Baku yang Digunakan	13
1.5.6 Teknologi Proses Produksi	14
BAB 2. LANDASAN TEORI	
2.1 Tinjauan Pustaka	20

2.1.1	Aspek Pasar dan Pemasaran	20
2.1.2	Aspek Teknis dan Teknologi	24
2.1.3	Aspek Finansial	25
2.1.3.1	Kebutuhan dan Sumber Dana	25
2.1.3.2	Investasi dan Depresiasi	30
2.1.3.3	Pola Pengembalian Modal	33
2.1.3.4	Harga Pokok Penjualan	34
2.1.3.5	Laporan Rugi Laba	34
2.1.3.6	Balance Sheet	35
2.1.3.7	Kriteria Penilaian Investasi	36
2.1.4	Pengambilan Keputusan Investasi	44
2.2	Kerangka Pemikiran	46
2.3	Hipotesis	47
BAB 3. METODOLOGI		
3.1	Metode Penelitian Kelayakan Pengembangan Suatu Usaha	50
3.2	Teknik Pengumpulan Data	53
3.3	Metode Analisis	54
BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN		
4.1	Hasil Pengumpulan Data	55
4.1.1	Data Pasar dan Pemasaran Gula	55
4.1.2	Data mengenai Pesaing	56
4.2	Analisis Data dan Pembahasan	57
4.2.1	Aspek Pasar dan Pemasaran	57
4.2.2	Aspek Teknis dan Teknologis	59
4.2.3	Aspek Finansial	63
4.2.4	Analisa Pengambilan Keputusan	82
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN		
5.1	Kesimpulan	85
5.2	Saran	87

DAFTAR PUSTAKA	88
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	89
LAMPIRAN	90

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1	Perkembangan Produksi Gula di Indonesia 55
Tabel 4.2	Perkembangan Konsumsi Gula di Indonesia Tahun 55
Tabel 4.3	Perkembangan Konsumsi Gula Industri dan Impor Gula 56
Tabel 4.4	Perhitungan KPT untuk PT. Dharmapala Usaha Sukses 59
Tabel 4.5	Jenis dan Kualitas Gula Kristal Putih Biasa 61
Tabel 4.6	Perkiraan Biaya Proyek (dalam Rp'000) 65
Tabel 4.7	Bahan Pembantu 66
Tabel 4.8	Penjualan Bersih, HPP, dan Laba (dalam Rp'000) 69
Tabel 4.9	Jadwal Penarikan Dana 73
Tabel 4.10	Pengembalian Kredit Investasi 74
Tabel 4.11	Proyeksi Debt Coverage 76
Tabel 4.12	Break Even as % of Projected Sales 79
Tabel 4.13	Rasio Kemampuan Profitabilitas Proyek 80
Tabel 4.14	Ijin untuk Kenaikan Biaya Material 81
Tabel 4.15	Ijin untuk Penurunan Harga Penjualan 81
Tabel 4.16	Tabel Laba Rugi Untuk Kapasitas 300.000 ton 83

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Struktur Organisasi Pembangunan Proyek Gula Rafinasi	11
Gambar 1.2 Usulan Struktur Organisasi PT. Dharmapala Usaha Sukses	12
Gambar 2.1 Break Even Point (BEP)	38
Gambar 2.2 Diagram Pohon (Tree Diagramming)	45
Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran	46
Gambar 3.1 Metode Penelitian Kelayakan Pengembangan Suatu Usaha	50
Gambar 4.1 Peta Kekuatan Pabrik Gula Rafinasi di Indonesia	57
Gambar 4.2 Profit Break Even Sales	77
Gambar 4.3 Pohon Keputusan Untuk Memecahkan Penentuan Kapasitas	84

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Surat Keterangan Telah Melakukan Survei Skripsi	90
Lampiran 2 Kartu Mata Kuliah	91
Lampiran 3 Flow Chart PT. Dharmapala Usaha Sukses	92
Lampiran 4 Tabel Nilai Kritik Sebaran t	93
Lampiran 5 Tabel Investasi	94
Lampiran 6 Tabel Produksi	96
Lampiran 7 Tabel Penjualan	97
Lampiran 8 Tabel Beban Biaya	98
Lampiran 9 Tabel Biaya Tenaga Kerja Dewan Direktur	99
Lampiran 10 Tabel Biaya Tenaga Kerja Pabrik	100
Lampiran 11 Tabel Biaya Tenaga Kerja Kantor	101
Lampiran 12 Tabel Depresiasi Dan Amortisasi	102
Lampiran 13 Tabel Maintenance Dan Asuransi	103
Lampiran 14 Tabel Modal Kerja	104
Lampiran 15 Tabel Interest During Construction (IDC)	105
Lampiran 16 Tabel Susunan Struktur Keuangan	106
Lampiran 17 Tabel Pola Pengembalian Kredit	107
Lampiran 18 Tabel Harga Pokok Penjualan	108
Lampiran 19 Tabel Laba Rugi	109
Lampiran 20 Tabel Cash Flow	110
Lampiran 21 Tabel Internal Rate Of Return	111
Lampiran 22 Tabel Profit Break Even Point	112
Lampiran 23 Tabel Cash Break Even Point & Debt Service B.E.P	113

Lampiran 24	Analisis Sensitivitas	114
Lampiran 25	Contoh Perhitungan	115